



PODER LEGISLATIVO  
Câmara Municipal de Campo Novo de Rondônia

---

# **PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**



PODER LEGISLATIVO  
Câmara Municipal de Campo Novo de Rondônia

## **Apresentação**

A Câmara Municipal de Campo Novo de Rondônia define o seu planejamento estratégico, no qual pretende implantar uma metodologia mais favorável à realidade do Poder Legislativo, buscando constantemente a interação entre as forças políticas e os anseios dos cidadãos, para o alcance de melhores resultados.

O valor do planejamento como instrumento gerencial é hoje inquestionável, tanto na esfera privada como na pública, levando em consideração as mudanças necessárias na área administrativa.

A consolidação da gestão estratégica ocorrerá por meio da Gestão de Projetos com foco no resultado, na melhoria da imagem e percepção pública e dos processos internos, tendo em vista que os projetos são elementos fundamentais para qualquer ação de mudança, inovação ou gestão de produtos e serviços.

As diretrizes estratégicas e as linhas de atuação de cada projeto darão sustentação ao planejamento, com o objetivo de mostrar o rumo, o caminho adotado em cada momento. Este documento tem a pretensão de dar visibilidade à Gestão Estratégica da Câmara Municipal, difundindo as intenções da Mesa Diretora da Câmara. Além disso, cumprirá princípios constitucionais, dando transparência e publicidade ao resultado alcançado, permitindo que tanto os setores da Casa Legislativa quanto a sociedade conheçam nossa Missão Institucional, Visão de Futuro e Valores Organizacionais.

O Planejamento Estratégico estabelece Visão de Futuro, ao mesmo tempo, ousada e ponderada, desafiadora e alcançável. Define estratégia consistentemente articulada em temas, objetivos e iniciativas. Dessa forma, se constitui instrumento de gestão essencialmente robusto e suficientemente flexível para garantir ganhos continuados de eficiência, eficácia e efetividade nas ações institucionais da Câmara.

Os cidadãos terão ainda a oportunidade de conhecer melhor a metodologia aplicada e as atividades realizadas durante o processo de planejamento estratégico, alavancado por projetos.



## Gestão Estratégica

O Plano Estratégico da Câmara Municipal de Campo Novo de Rondônia foi estruturado a partir de um plano de longo prazo, baseado em análise situacional que identificou as condições estratégicas atuais da organização, e como o planejamento estratégico é composto por várias partes que integram entre si e se completam para formar uma ferramenta que auxilie o processo de gestão, o plano de longo prazo foi desdobrado em diversos planos de curto prazo. No plano de longo prazo foram estabelecidos os seguintes elementos do Ciclo de Longo Prazo: a Missão institucional, a Visão de futuro, os Valores Organizacionais, as Diretrizes Estratégicas e as Linhas de Atuação que irão balizar e orientar as ações de curto prazo.

Já os planos de curto prazo foram compostos por programas, projetos, ações e objetivos sociais tendo como principal ponto o atendimento adequado ao cidadão e, conseqüentemente, as questões sociais, amplamente discutidas envolvendo uma diversidade de pessoas para que vários pontos de vista fossem considerados com a finalidade de construir as condições necessárias para que a Câmara de Campo Novo de Rondônia alcance sua Visão de Futuro.

O Planejamento Estratégico da Câmara de Campo Novo de Rondônia partiu da necessidade de se desenvolver um modelo de ação estratégica que tivesse horizontes menores e respostas mais rápida, interligando as quatro dimensões (**percepção dos cidadãos, estrutura financeira, melhoria dos processos internos de trabalho e oportunidade de desenvolvimento**), permanentemente monitoradas e analisadas com a estratégia organizacional.



PODER LEGISLATIVO  
Câmara Municipal de Campo Novo de Rondônia

**Percepção dos cidadãos** - se refere à análise adotada para a criação de valor e diferenciação, sob a perspectiva do cidadão.

O cidadão ocupa o topo da estrutura de planejamento, uma vez que é para os cidadãos e para a satisfação das suas necessidades que toda a Administração Pública está orientada. Observa-se facilmente que quando os cidadãos têm as suas expectativas atendidas, tornam-se mais satisfeitos e mais colaborativos.

**Estrutura financeira** – é onde pode ser detectada a estratégia de crescimento e constitui um meio para alcançar o fim, ou seja, atender as expectativas dos cidadãos.

**Processos internos de trabalho** – envolve a identificação de prioridades estratégicas de vários processos internos, que estão orientados no sentido da criação de valor e da satisfação dos cidadãos. A eficiência operacional é determinada pelo alinhamento estratégico dos processos.

**Oportunidades de desenvolvimento** – A aprendizagem e o crescimento determinam o aperfeiçoamento dos processos, a eficiência na utilização dos recursos financeiros e, conseqüentemente, o aumento da satisfação dos cidadãos. Essas prioridades contribuem para o desenvolvimento de um clima propício à mudança organizacional, à inovação e ao crescimento.

A idéia é que a partir de uma hierarquia de dimensões se estabeleça relações de causa e efeito das grandes ações estratégicas e isso se manifeste no Mapa Estratégico.

Se aumentarmos o treinamento dos funcionários sobre os serviços, então eles estarão mais bem informados sobre os serviços que devem prestar a instituição e ao cidadão, de modo que a eficácia na prestação dos serviços tende a melhorar. Se a eficácia na prestação dos serviços melhorar, então a média das satisfações dos cidadãos melhora, tornando-os mais colaborativos.



PODER LEGISLATIVO  
Câmara Municipal de Campo Novo de Rondônia

## Institucional

**MISSÃO:** Representar o interesse do cidadão de Campo Novo de Rondônia perante ao poder público, acompanhando às ações e atos da administração pública, promovendo a democracia, o desenvolvimento municipal, a transparência e regulamentando juridicamente a legislação municipal.

**VISÃO:** Divulgar as atividades legislativas, ampliando a participação direta do munícipe, garantindo os anseios da população e a supremacia do interesse público.

**VALORES:** Respeito aos recursos públicos, Ética, Eficiência, Transparência, Inovação, praticando os princípios da administração pública com a combinação de **L.I.M.P.E.**

Legalidade

Impessoalidade

Moralidade

Publicidade

Eficiência

## Diretrizes e Estratégias de Longo Prazo

**Sintonia:** *Ampliar a sintonia da agenda do Legislativo com os anseios da sociedade.*

**Transparência:** *Ampliar a transparência das atividades e informações da Câmara e das Políticas Públicas.*

**Interação:** *Fortalecer a participação da sociedade nos processos legislativos e de fiscalização e controle.*

**Qualidade das Leis:** *Melhorar a qualidade das leis ouvindo a população.*

**Fiscalização:** *Aprimorar a avaliação e a fiscalização das políticas públicas e das ações do Município.*

**Cidadania:** *Fomentar a educação política e a cidadania ativa.*

**Gestão:** *Aperfeiçoar a gestão da Câmara Municipal.*



PODER LEGISLATIVO  
Câmara Municipal de Campo Novo de Rondônia

## Elementos dos ciclos de curto prazo

**Foco estratégico:** algumas diretrizes estratégicas e linhas de atuação serão priorizadas pela Diretoria Executiva de acordo com a conjuntura e a maturidade da organização;

**Portfólio de Projetos Corporativos:** Programas e Projetos Estratégicos, que possibilitam as mudanças necessárias para o alcance da Visão de Futuro;

**Processos de trabalho:** identificação, mapeamento e melhoria de processos que contribuam para a estratégia definida;

**Indicadores:** monitoramento dos resultados alcançados no ciclo estratégico de acordo com o alcance das metas dos projetos e criação de indicadores de processo.